



RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2025

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO

Metodologia e Referências	04
Mensagem da Liderança	05

SOBRE A EMPRESA

Atuação	07
Obras Entregues em 2025	08

PRINCÍPIOS

Política do SGI	09
Missão, Visão e Valores	10
Resultados e perspectivas futuras	11

MATRIZ DE MATERIALIDADE

Temas materiais	14
-----------------	----

DIAGNÓSTICO ESG

Compromisso ESG	16
-----------------	----

MEIO AMBIENTE

Gestão de Água e Energia	19
Geração de Efluente e Consumo de Água	21
Consumo de Energia	22
Gestão de Resíduos Sólidos	24
Resíduos Gerados e Desvio de Aterro	25
Gestão de Materiais	27
Obras Certificadas em andamento	31
Estratégias Ambientais	32

SOCIAL

Premio Seconci-SP de Saúde e Segurança do Trabalho	37
Colaboradores	39
Campanhas Mensais	41
Programa Jovem Aprendiz	42
Sipatia 2025	43
Relação com as comunidades	48
Instituto Afonso França	53

GOVERNANÇA

Comitê do Compliance	58
Responsabilidades das áreas	59
Compliance	60
Pilares de compliance	61
Diretrizes e Engajamento da Liderança	62
Blue	63

DESAFIOS E METAS PARA O FUTURO

Lições Aprendidas 2025	64
Metas para o Futuro	65

INTRODUÇÃO

4ª edição do Relatório de Sustentabilidade da Afonso França Engenharia

Este **Relatório de Sustentabilidade** apresenta as principais práticas, compromissos e resultados da Afonso França Engenharia nos pilares ambiental, social e de governança (ESG) ao longo de 2025, refletindo a condução responsável das operações, alinhando desempenho operacional, responsabilidade social e respeito ao meio ambiente.

A sustentabilidade é consolidada como um pilar estratégico da empresa, integrada aos processos, à gestão dos projetos e ao relacionamento com *stakeholders*. Nesse contexto, a empresa atua de forma ética, segura e responsável, contribuindo para o desenvolvimento sustentável das regiões onde atua.

O relatório abrange iniciativas voltadas à saúde e segurança, valorização das pessoas, gestão de impactos ambientais, uso eficiente de recursos e fortalecimento da governança. Ao compartilhar esses avanços, a organização reforça seu compromisso com a transparência, a melhoria contínua e a geração de valor sustentável no longo prazo.



METODOLOGIAS E REFERÊNCIAS

Este Relatório foi elaborado a partir de uma metodologia estruturada, orientada pelos princípios da transparência, consistência e confiabilidade das informações. O processo contemplou a integração entre áreas técnicas, operacionais e de gestão, garantindo que os dados e iniciativas apresentados representem de forma fiel as práticas e resultados da organização no período de referência.

As informações foram consolidadas com base em registros internos, sistemas de gestão, controles operacionais, relatórios técnicos e documentos corporativos, respeitando critérios de rastreabilidade e validação junto às áreas responsáveis. Os temas e indicadores reportados consideram o contexto das operações, os requisitos legais aplicáveis e as diretrizes internas de gestão em alinhamento com a estratégia corporativa.

Como referenciais metodológicos, foram adotadas boas práticas reconhecidas nacional e internacionalmente, incluindo diretrizes do GRI Standards (Global Reporting Initiative) os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU), além de legislações vigentes, normas técnicas aplicáveis e políticas internas da organização. Esses referenciais contribuem para a padronização e credibilidade das informações reportadas, fortalecendo o alinhamento às expectativas do mercado e da sociedade.



MENSAGEM DA LIDERANÇA

“

A Afonso França Engenharia construiu sua trajetória com base em valores sólidos, competência técnica e compromisso com a excelência na execução de seus projetos. Ao longo dos anos, evoluiu acompanhando as transformações do setor, mantendo como os princípios que nos definem: a responsabilidade, a segurança, a ética e o respeito às pessoas.

Este Relatório de Sustentabilidade reflete, de forma transparente, como conduzimos nossas operações e integramos a sustentabilidade à estratégia do negócio. Atuamos continuamente para promover ambientes de trabalho seguros, valorizar seus colaboradores e mitigar os impactos das nossas atividades, assegurando que cada decisão esteja alinhada às maiores práticas de gestão.

Ao compartilhar este relatório, reafirmamos nosso compromisso com a transparência, a melhoria contínua e a geração de valor no longo prazo. Seguimos determinados a contribuir para o desenvolvimento sustentável das comunidades onde atuamos e para construção de uma sociedade mais responsável.”



SOBRE A EMPRESA

A Afonso França Construções e Comércio Ltda, sediada em São Paulo/SP, é uma empresa de destaque no setor da construção civil, com atuação nacional e mais de 33 anos de trajetória. Desde sua fundação, em 1992, vem consolidando sua reputação pela execução de projetos de alta complexidade em diversos segmentos, como industrial, saúde, data centers, corporativo e infraestrutura, aliando tradição, rigor técnico e excelência operacional.

Reconhecida por integrar inovação, segurança e responsabilidade socioambiental, a empresa investe continuamente no desenvolvimento de sua equipe e na melhoria de seus processos, promovendo uma cultura organizacional pautada pela ética, pelo respeito às pessoas e pela geração de valor para seus *stakeholders*.

Entre as principais construtoras do país, a Afonso França reafirma seu compromisso com a qualidade, a inovação e o desenvolvimento sustentável, contribuindo para a construção de soluções que impactam positivamente nas comunidades onde atua.

1992

Origem



Surgiu por iniciativa de Cláudio Afonso e Estevam França



2010

LEED



Jackson Tower em Barueri, Primeira Obra LEED da Afonso França



2022

Mundo



Projeto Cerrado é a maior fábrica de celulose em linha única do mundo, instalada pela Suzano em Ribas do Rio Pardo (MS);



2006

Hospitalar



Obra hospitalar da Afonso França, o hospital IGESP em São Paulo consta com 22.500m² construídos.



2015

Premiada



Centro de Pesquisa e Inovação L'Oréal – Rio de Janeiro, com 16.000m². Premiado por seu compromisso com a construção sustentável na 23ª Conferência da ONU.



ATUAÇÃO

421
Obras

Clientes atendidos
410

MM de M² construídos
5,0

Colaboradores
AF + terceiros
3844



A Afonso França está presente em quase todo território nacional.



OBRAS ENTREGUES EM 2025



Galpão logístico

Franco da Rocha/SP



Data center

São João de Meriti/RJ



Data center

Hortolândia/São Paulo



Data center

Santana de Parnaíba/SP

POLÍTICA DO SGI

A Afonso França atua na construção de obras nos segmentos: industrial, papel e celulose, saúde, data centers, logística, residencial e corporativo e promove a melhoria contínua no Sistema de Gestão, aprimorando a qualidade, através de seu planejamento estratégico com o estabelecimento de ações relacionadas à(ao):

-  Busca de **satisfação dos requisitos do cliente**;
-  Desenvolvimento contínuo dos **colaboradores**;
-  Comprometimento com o atendimento dos requisitos **legais e normativos**, integrando as políticas **sociais, ambientais e de governança**;
-  Garantia dos **valores éticos** junto a colaboradores, fornecedores e clientes;
-  Preservação da **saúde e integridade** física das pessoas, eliminando ou reduzindo os riscos ao trabalho;
-  **Rentabilidade** máxima do negócio.



PRINCÍPIOS

Missão

Ser a melhor opção no mercado em gestão e integração de soluções de engenharia, agregando valor para a empresa, clientes e colaboradores.

Visão

Ter a preferência do mercado por **ser reconhecida como empresa inovadora, ágil, rentável** e que entrega soluções sob medida para seus clientes.

Valores

- Clientes e colaboradores são o nosso centro;
- Respeito aos colaboradores, proporcionando um ambiente de trabalho seguro e saudável;
- Ética, honestidade e transparência são inegociáveis;
- Temos disposição para desafios e buscamos sempre novas formas de trabalhar;
- Compromisso com os resultados, brilho nos olhos e olhar de dono;
- Engajamento e compromisso com gestão ambiental.



RESULTADOS E PERSPECTIVAS FUTURAS

O ano de 2025 marcou avanços relevantes na consolidação da estratégia de sustentabilidade da Afonso França, refletindo a evolução consistente de suas práticas ambientais, sociais e de governança com resultados concretos e alinhados com as diretrizes corporativas.

No eixo ambiental, destaca-se o alcance de **88% de desvio de resíduos de aterro das obras**, evidenciando a eficiência da gestão de resíduos e o compromisso com a economia circular. Esse desempenho reflete o aprimoramento contínuo dos processos de segregação, destinação adequada e uso mais eficiente de recursos nos projetos executados.

Na dimensão social, a empresa conquistou o **3º lugar no Prêmio Seconci-SP 2025**, com o tema **Controle de Riscos no Canteiro de Obras**, por meio de uma iniciativa implementada em um de seus projetos. O reconhecimento reforça a solidez das práticas de saúde e segurança adotadas nos canteiros, sustentadas por planejamento preventivo, capacitação contínua e controle sistemático de riscos.

Ainda neste eixo, 2025 foi marcado pela **estruturação do Instituto Afonso França**, iniciativa que organiza, direciona e amplia o alcance das ações sociais da empresa, potencializando o impacto positivo nas comunidades onde atua e alinhando responsabilidade social.

No âmbito da governança, a **implementação da Política de Compliance** fortaleceu os mecanismos de integridade, transparência e conformidade regulatória contribuindo para a mitigação de riscos e o aprimoramento dos controles internos.

Para os próximos anos, a companhia seguirá ampliando suas práticas sustentáveis, com foco na evolução dos indicadores ambientais, no fortalecimento da cultura de segurança, na consolidação das ações sociais e no aprimoramento contínuo da governança corporativa.



MATRIZ DE MATERIALIDADE

A matriz de materialidade apresentada neste relatório reflete os temas mais relevantes para a sustentabilidade do negócio, considerando a perspectiva dos *stakeholders* e da alta liderança. Trata-se de um **instrumento estratégico** que orienta o direcionamento corporativo, assegurando o alinhamento entre os temas prioritários da empresa e as expectativas das partes interessadas.

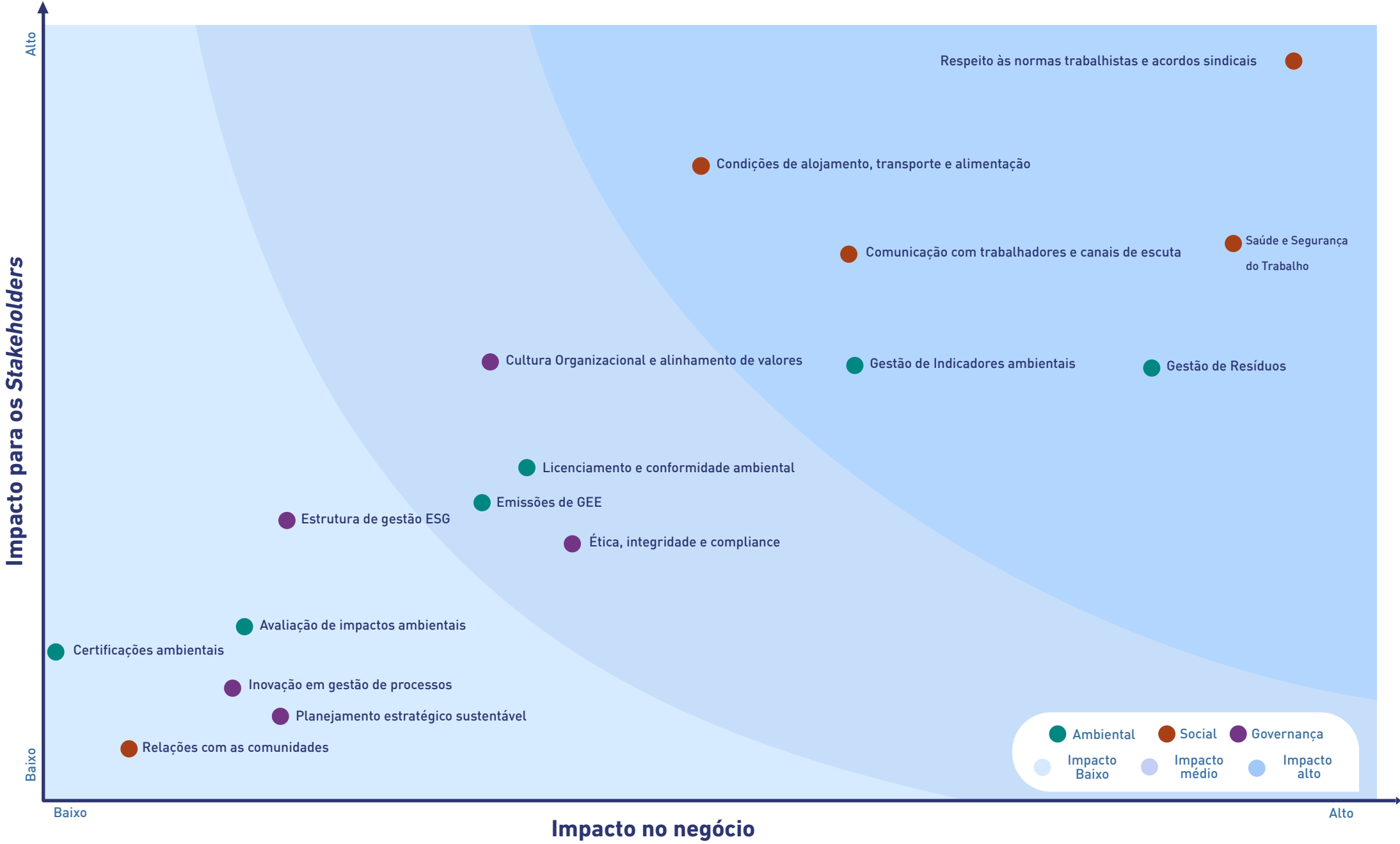
Sua estruturação foi conduzida com base em metodologia alinhada às diretrizes da GRI Standards (**Global Reporting Initiative**), resultante de um processo robusto de análise realizado no ciclo anterior, envolvendo áreas estratégicas e contribuições de *stakeholders* internos e externos.

Considerando a consistência dos resultados e aderência dos resultados obtidos, optou-se pela manutenção dos temas materiais em 2025.

Os temas identificados seguem orientando as práticas de governança, as iniciativas ambientais e sociais e a comunicação de desempenho, contribuindo para a geração de valor de longo prazo e a gestão responsável do negócio.



PESQUISA DE MATERIALIDADE 2024



TEMAS MATERIAIS



PDF interativo

Passe o mouse por cima dos cards para obter mais informações.



DIAGNÓSTICO ESG

A jornada ESG da Afonso França Engenharia vem sendo estruturada de forma progressiva e consistente desde 2022, com avaliações periódicas que orientam a evolução das práticas ambientais, sociais e de governança.

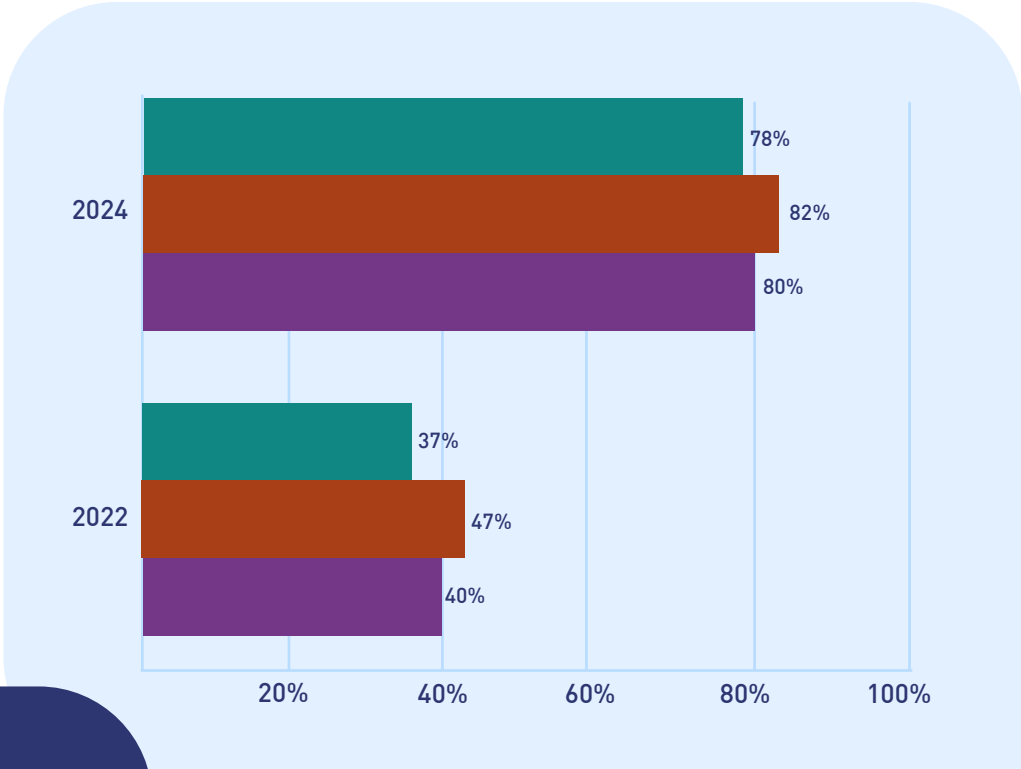
Após avanço contínuo nos ciclos anteriores, o diagnóstico realizado em 2024 consolidou a empresa em um patamar elevado de maturidade, com 80% de conformidade geral, distribuídos da seguinte forma:

Ambiental (E): 78,37%
Social (S): 81,63%
Governança (G): 80,00%

Os resultados refletem a integração efetiva dos princípios ESG à gestão corporativa, aos processos operacionais e à cultura organizacional.

Considerando o estágio alcançado e a estabilidade dos indicadores, optou-se por não realizar nova avaliação em 2025, priorizando a consolidação das iniciativas implementadas, o monitoramento de desempenho e o fortalecimento das ações estratégicas já estruturadas. O próximo ciclo de diagnóstico seguirá o planejamento da agenda ESG, assegurando atualização periódica e melhoria contínua.

DIAGNÓSTICO ESG



COMPROMISSO ESG

A Afonso França, consciente dos impactos de sua atuação, reafirma os compromissos que norteiam suas ações nas esferas: **Ambiental, Social e Governança**.



CONTROLE DOS IMPACTOS AMBIENTAIS

Implementação de estratégias voltadas para o **uso consciente dos recursos naturais**, prevenção e controle da poluição sonora, do ar, do solo e da água nas obras.



CUMPRIMENTO DO CONTRATO

Comprometimento da equipe para garantir que as premissas contratuais e requisitos do cliente sejam atendidos, através de **controle e planejamento estratégico** de prazo, custo, qualidade, processos com gestão de riscos, transparência e compliance.



PRESERVAÇÃO DE SAÚDE E SEGURANÇA E IGUALDADE

Conscientização dos colaboradores, estimulando o engajamento através de campanhas mensais, diálogos diários, palestras e treinamentos.

Controle dos riscos, proporcionando um ambiente de trabalho seguro e saudável.

Ações voltadas para o **bem-estar e desenvolvimento dos colaboradores**.

Desenvolvimento e implementação de Políticas que garantam a **igualdade de oportunidades** para homens, mulheres, LGBTQ+ e minorias em processos de recrutamento, seleção, promoção e desenvolvimento profissional. **Eliminando qualquer forma de discriminação.**





MEIO AMBIENTE



A Afonso França Engenharia mantém a gestão ambiental como pilar importante de sua estratégia corporativa, assegurando que seus projetos sejam conduzidos com responsabilidade, controle técnico e alinhamento às melhores práticas do setor. Baseado nos requisitos da **ISO 14001**, a atuação ambiental da empresa é orientada por processos padronizados, monitoramento contínuo e melhoria sistemática de desempenho.

Com os resultados alcançados, com destaque para a evolução dos índices de desvio de aterro em obras, reforçamos a maturidade da gestão ambiental. Esse desempenho reflete o compromisso com a eficiência no uso de recursos naturais, a correta destinação de resíduos e a mitigação de impactos associados às atividades construtivas.

A incorporação de soluções tecnológicas sustentáveis, aliada a gestão dos indicadores ambientais e à cultura de conformidade e prevenção, consolida uma atuação cada vez mais estruturada e orientada ao longo prazo. Esse direcionamento consolida o compromisso da Afonso França com a construção responsável e com a geração de valor ambiental positivo nos locais onde atua.



GESTÃO DE ÁGUA E ENERGIA

A Afonso França Engenharia adota uma abordagem estratégica na gestão de recursos, priorizando eficiência operacional, controle de custos e mitigação de impactos ambientais. Considerando a alta demanda de recursos de água, energia e combustíveis no setor, a empresa atua na racionalização do consumo, prevenção de desperdícios e melhoria da produtividade.

Em 2025, o aprimoramento dos controles operacionais e o monitoramento de indicadores ambientais fortaleceram a tomada de decisão e a evolução do desempenho. A incorporação de tecnologias mais eficientes e a padronização de boas práticas consolidam uma gestão ambiental alinhada aos princípios da sustentabilidade.

Mais do que o atendimento aos requisitos legais, a gestão de recursos é conduzida de forma proativa promovendo o uso responsável e consciente de insumos essenciais. Esse direcionamento reforça a resiliência operacional e a geração de valor sustentável de longo prazo para seus *stakeholders*.



Foto gerada por inteligência artificial

GESTÃO DO CONSUMO DE ÁGUA

A água é essencial em diversas etapas dos projetos, incluindo preparo de concreto, umectação de solos e limpeza. Para garantir seu uso eficiente, adotamos práticas que reduzem o consumo e evitam desperdícios, promovendo o uso racional e a diminuição dos impactos ambientais.

Entre elas, destacam-se:

Manutenção e inspeção das instalações hidráulicas

Realizamos manutenções preventivas para identificar vazamentos e falhas nos sistemas, evitando desperdícios e garantindo a eficiência no uso da água.

Treinamento e conscientização

Promovemos campanhas educativas, sinalizações de uso conscientes e capacitações dos nossos colaboradores, incentivando boas práticas de economia de água nas atividades operacionais e administrativas.

GESTÃO DO CONSUMO DE ENERGIA

A adoção de práticas voltadas à eficiência energética e ao uso responsável de combustíveis, com foco na redução de desperdícios e na melhoria contínua do desempenho ambiental de suas operações. Por meio do monitoramento de indicadores e da adoção de soluções eficientes, a empresa alia produtividade, conformidade legal e responsabilidade socioambiental. Entre as principais iniciativas, destacam-se:

Gestão inteligente do consumo de energia

Monitoramento e adequação do uso de eletricidade, com controle de demanda, otimização de horário de operação e ações para reduções de perdas.

Prioridade a fontes de menor impacto ambiental

Incentivo ao uso de combustíveis sustentáveis como o etanol, contribuindo para a redução das emissões associadas à operação.

Eficiência de Equipamentos

Aquisição e utilização de equipamentos certificados com alto desempenho energético, certificados com o selo PROCEL, assegurando menor consumo e melhor eficiência operacional

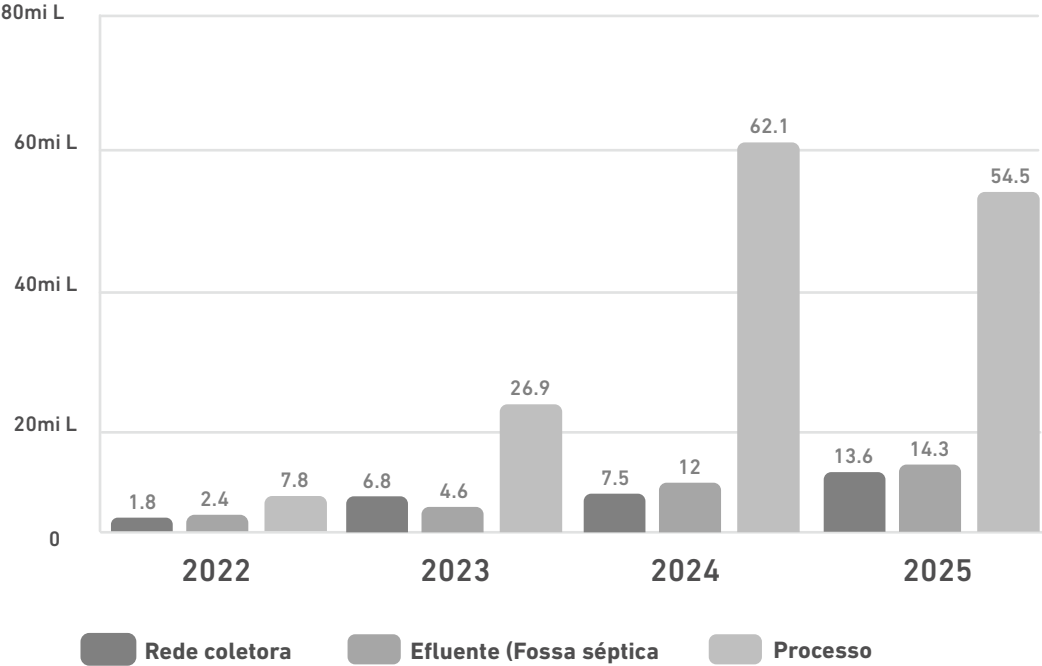
Iluminação eficiente

Uso de lâmpadas LED e setorização de circuitos elétricos, permitindo acionamento parcial conforme a necessidade do ambiente.

Otimização térmica dos ambientes

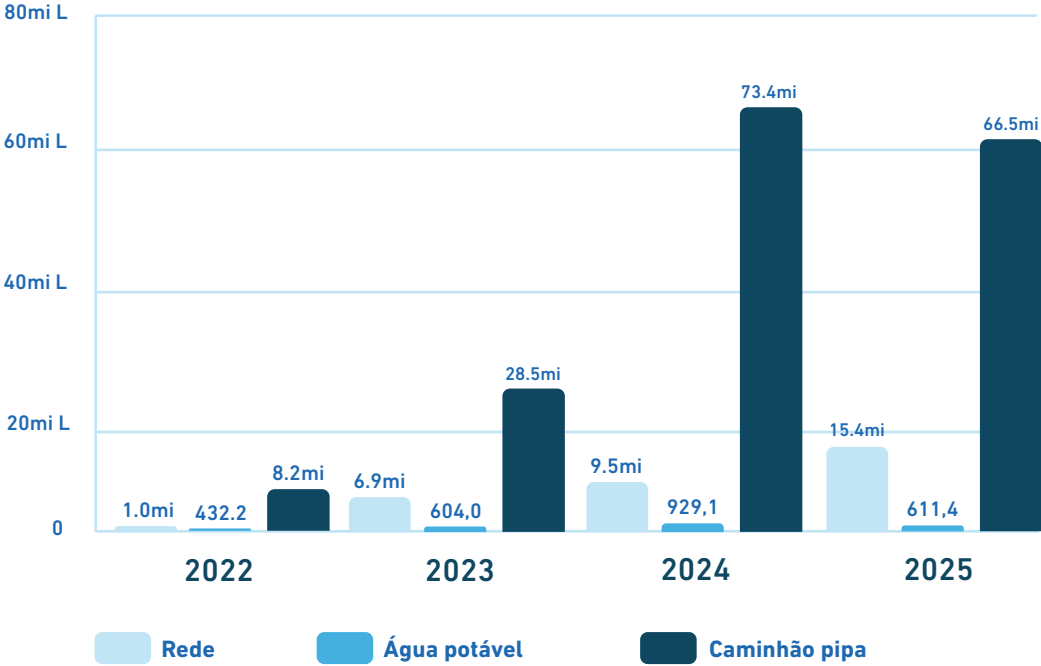
Implementação de medidas para redução da carga térmica e boas práticas de climatização, promovendo maior eficiência energética e menor consumo.

GERAÇÃO DE EFLUENTES



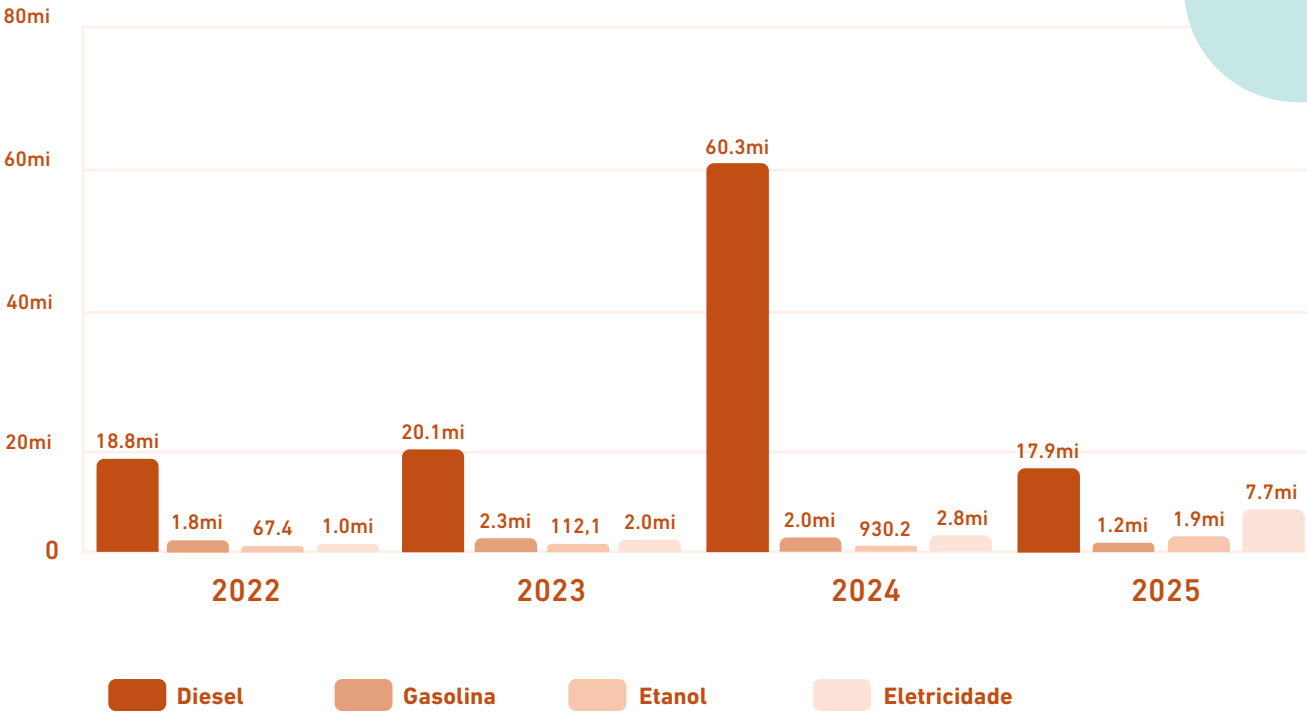
Geração de Efluentes (L)				
Consumo	2022	2023	2024	2025
Rede coletora	1.853.839	6.883.602	7.587.848	13.640.732
Efluente	2.402.854	4.665.826	12.051.265	14.376.682
Processo administrativo	7.873.880	26.970.207	62.121.015	54.562.930

CONSUMO DE ÁGUA



Consumo de água (L)				
Consumo	2022	2023	2024	2025
Rede distribuição	1.011.611	6.864.000	9.474.708	15.447.287
Água potável	432.218	604.000	929.063	611.376
Caminhão pipa	8.207.600	28.577.000	73.432.570	66.521.681

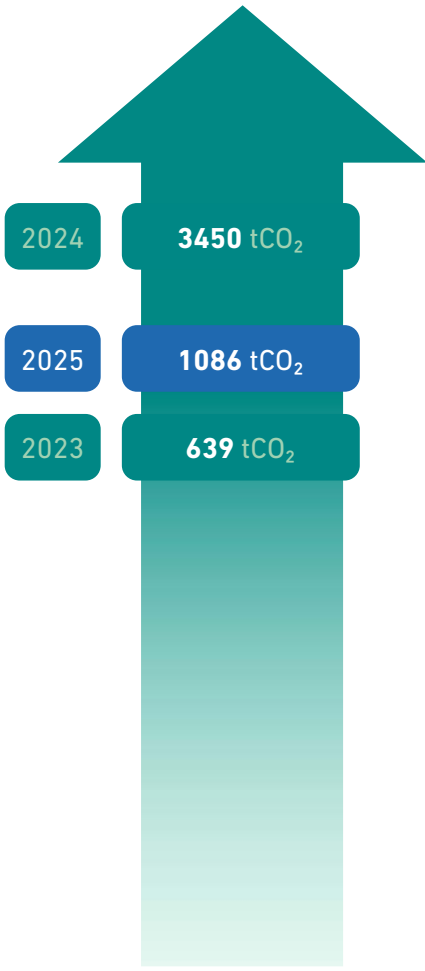
CONSUMO DE ENERGIA



Consumo de energia (MJ)				
Fonte de consumo	2022	2023	2024	2025
Diesel	18.843.825	20.140.049	60.261.895	17.949.309
Gasolina	1.794.112	2.317.954	1.959.831	1.236.467
Etanol	67.401	112.076	930.236	1.924.299
Eletricidade	1.046.650	2.014.636	2.833.448	7.736.317

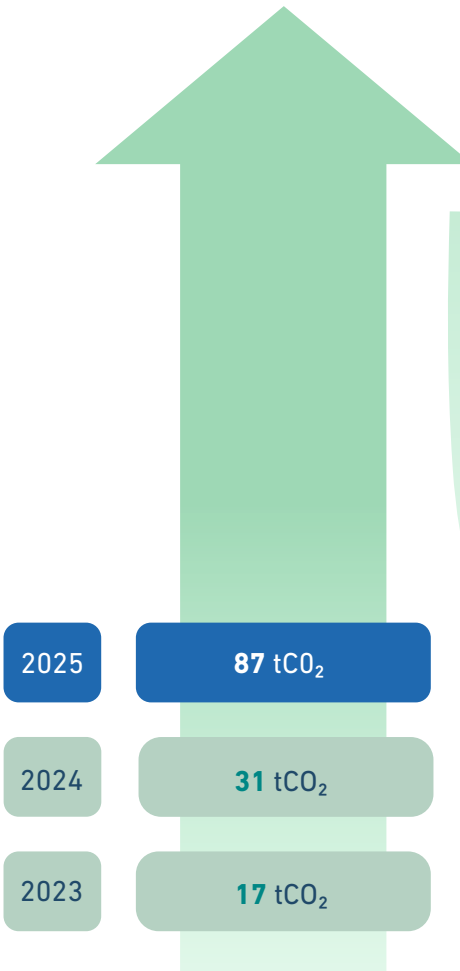


ESCOPO 1
EMISSIONES DIRETAS

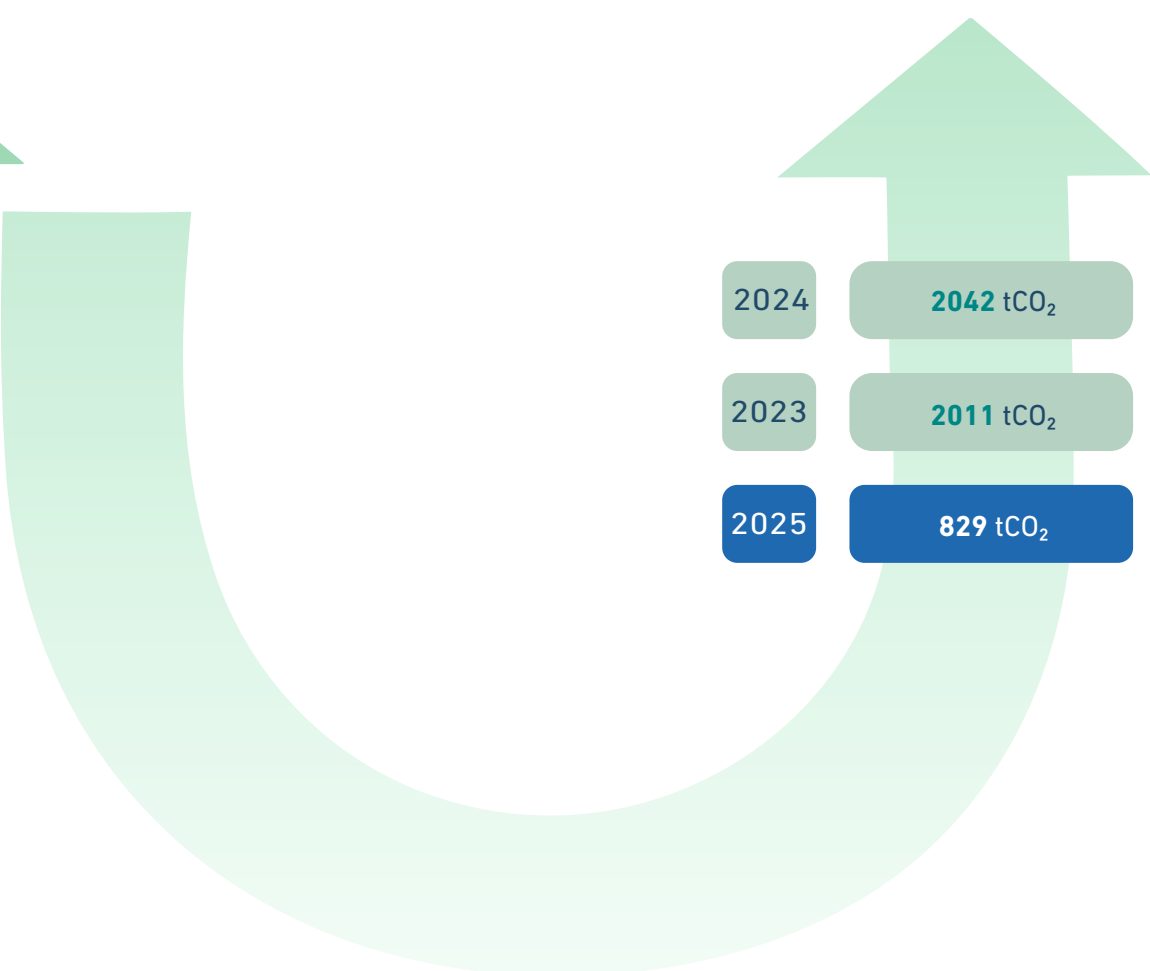


Combustão móvel

ESCOPOS 2 E 3 - EMISSIONES INDIRETAS



Energia elétrica



Resíduos Gerados / Viagens Aéreas

Fonte: GHG - Greenhouse Gas Protocol

Para a contabilização das emissões de **Escopo 3**, a Afonso França Engenharia adotou, em 2025, a abordagem **flow-based**, que considera as emissões associadas aos fluxos de materiais, insumos e serviços efetivamente utilizados ao longo das operações e da cadeia de valor durante o período de reporte. Esse método permite uma estimativa mais direta das emissões relacionadas às atividades realizadas no ano analisado.



GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS

A Afonso França Engenharia adota uma abordagem estruturada para a gestão de resíduos sólidos, reconhecendo seu papel estratégico na eficiência operacional e na mitigação de impactos ambientais. Alinhada aos princípios da economia circular, a empresa prioriza a não geração, redução, reutilização e reciclagem de resíduos ao longo de todo o ciclo construtivo.

A gestão é orientada por **Planos de Gerenciamento de Resíduos da Construção (PGRC)**, elaborados conforme a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS), a Resolução CONAMA nº 307 e demais regulamentações aplicáveis.

Cada projeto conta com um Plano específico, desenvolvido por profissionais qualificados e implementado com o suporte das equipes de campo e da gestão ambiental corporativa

Esse planejamento estabelece diretrizes para:

Identificação e classificação dos resíduos: mapeamento das tipologias geradas, com adequada segregação e destinação compatível com cada classe de material;

Redução de valorização de resíduos: definição de metas e estímulos de práticas de reaproveitamento e reciclagem nos canteiros de obra;

Armazenamento, coleta e transporte: padronização de procedimentos que asseguram conformidade ambiental e eficiência operacional;

Rastreabilidade da destinação final: por meio de documentação técnica e controle de transportadores e unidades receptoras devidamente licenciadas garantindo a destinação adequada.

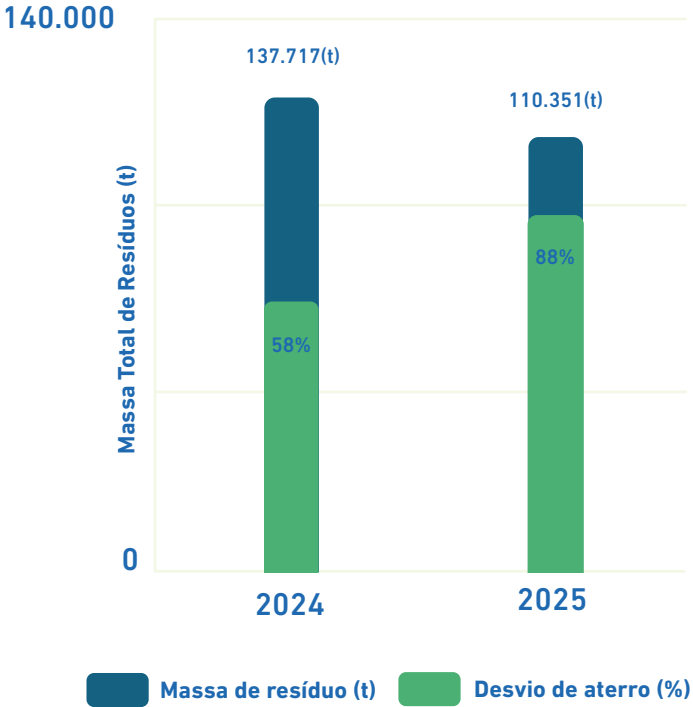
Para garantir a efetividade dessas diretrizes, a empresa realiza treinamentos periódicos, monitoramento contínuo e conduz auditorias internas, fortalecendo a conformidade legal, a disciplina operacional e a melhoria contínua de seus processos.

RESÍDUOS GERADOS E DESVIO DE ATERRO 2025

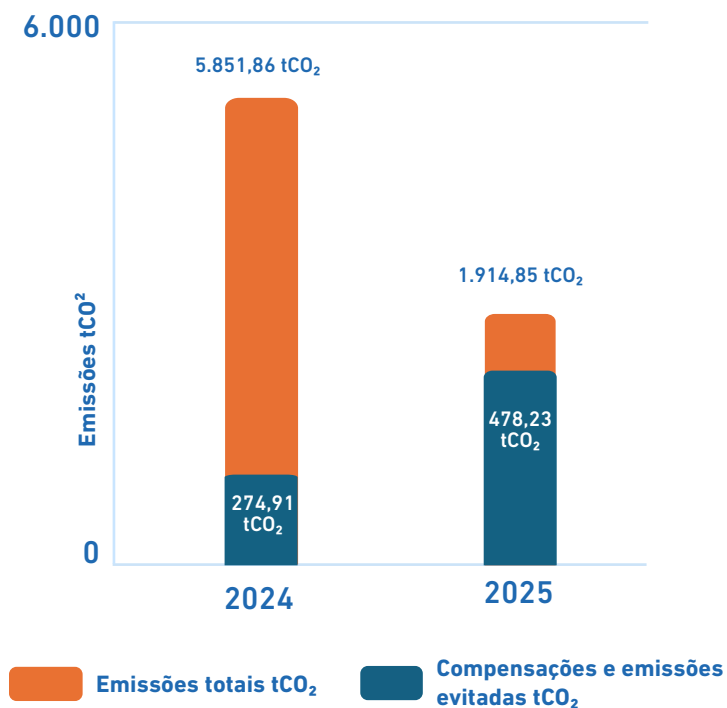
Classe	Descrição	Volume
A	Blocos, tijolos, telhas, concreto, solo e outros	101.763,84 t
B	Papel, papelão, metais, vidros e madeiras	6.426,18 t
C	Lã de vidro e outros (não recicláveis)	1.156,95 t
D	Tintas, solventes, óleos e outros contaminados/prejudiciais à saúde.	335,68 t
E	Para adequação dos resíduos da obra, definiu-se a Classe E como resíduos comuns, orgânicos ou de características domésticas classe – Não perigosos – NBR 10004	669,10 t

Em 2025, a Afonso França obteve um total de **88%** de resíduos gerados que foram **desviados de aterro**, o que mostra um amadurecimento relevante na gestão de resíduos. Considerando valores brutos da massa de resíduo enviada para reciclagem e/ou reaproveitamento, obteve-se:

2024: 79.876,86 toneladas
2025: 97.108,88 toneladas



COMPENSAÇÕES X EMISSÕES



Para mensurar as compensações de emissões de GEE, a Afonso França considera como emissões evitadas, toda a massa de resíduo desviada de aterro, neste contexto destaca-se:

2024

Compensações: 23,71 tCO₂
Emissões Evitadas: 251,2 tCO₂

2025

Compensações: 177,37 tCO₂
Emissões Evitadas: 300,66 tCO₂

GESTÃO E OTIMIZAÇÃO DE MATERIAIS

A Afonso França Engenharia reconhece a seleção e o uso eficiente de materiais como fatores estratégicos para a sustentabilidade e competitividade de seus projetos. Alinhada à economia circular, a empresa prioriza a redução do consumo de recursos, o reaproveitamento de insumos e a adoção de soluções construtivas que minimizam desperdícios ao longo do ciclo produtivo.

Nos canteiros, são implementadas práticas voltadas à otimização de materiais e valorização de resíduos, contribuindo para a mitigação de impactos ambientais e para a evolução dos índices de desvio de aterro.



Entre as principais práticas, destacam-se:

Reaproveitamento de madeira

Utilização de madeira para formas e outras aplicações operacionais ampliando seu ciclo de vida útil.

Reutilização de insumos

Destinação de resíduos para atividades de apoio, manutenção e organização dos canteiros reduzindo a necessidade de novos materiais.

Utilização de soluções construtivas que reduzem desperdícios

Armações previamente cortadas e dobradas, formas industrializadas e sistemas de cimbramento e escoramento locados, que contribuem para a redução de desperdício e maior produtividade.

Reciclagem de resíduos de drywall, plásticos, papelão e metais

Por meio de parcerias com cooperativas e empresas recicladoras devidamente licenciadas.

Como resultado das práticas, a Afonso França Engenharia vem avançando de forma consciente na redução da destinação de resíduos para aterro reforçando seu compromisso com a eficiência no uso de recursos e com geração de valor ambiental positivo.

USO DE MATERIAIS SUSTENTÁVEIS

A Afonso França Engenharia vem incorporando, em projetos selecionados, soluções construtivas de menor pegada de carbono, contribuindo para a redução dos impactos ambientais na cadeia de materiais, essa abordagem está alinhada a descarbonização do setor e a busca por maior eficiência ambiental nas obras.

Entre as iniciativas adotadas, destacam-se, o uso do **aço XCarb**, produzido com tecnologia de menor emissão de CO₂ e Elevado teor de conteúdo reciclado, e do **Concreto Spectra**, que pode proporcionar reduções de até 50% nas emissões em comparação ao concreto convencional, sem comprometer o desempenho técnico requerido.

A incorporação dessas soluções contribui para a redução das emissões ao longo do ciclo de vida dos materiais, ampliando a eficiência ambiental dos projetos e fortalecendo a gestão de carbono nas operações.

Essas iniciativas reforçam o compromisso da Afonso França Engenharia com adoção de práticas construtivas mais sustentáveis, aliado com a inovação, desempenho técnico e geração de valor para a cadeia da construção civil.



Aquisição de Materiais (Aço)

Descrição	Quantidade	Unidade
Aço (vergalhão/arames/barra de transferência/telas/cordoalhas/treliças)	8.573.872,00	kg

Aquisição de Materiais (Concreto)

Descrição	Quantidade	Unidade
Concreto (usinado e misturado em obra)	170.430,00	m³
Concreto (usinado e misturado em obra) SPECTRA	19.590,00	m³
Argamassa Usinada	8.957,00	m³

Aquisição de Materiais

Descrição	Quantidade	Unidade
Agregados (areia, brita, rachão etc)	119.993,20	ton
Madeira	243.880,00	m linear
Materiais Cerâmicos	55.015,00	m²
Impermeabilização (manta)	83.367,00	m²
DryWall e Forro de Gesso	118.789,00	m²
Gesso Liso (Revestimento de parede)	195.601,00	kg
Cimento e Argamassa ensacada	14.441.039,00	kg
Pintura	619.461,00	m²



OBRAS CERTIFICADAS

A empresa tem ampliado o uso de materiais sustentáveis em seus projetos, especialmente em obras que buscam certificações ambientais, como:



LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) – certificação que avalia critérios como ciclo de vida dos materiais, impacto ambiental e eficiência energética.

A Afonso França Engenharia conta com **17 obras certificadas**, reforçando seu compromisso com práticas construtivas sustentáveis e de alto desempenho ambiental.



AQUA-HQE (Alta Qualidade Ambiental) – certificação de construção sustentável que avalia critérios como eficiência energética, gestão da água, ciclo de vida dos materiais e redução dos impactos ambientais ao longo do projeto, execução e operação do empreendimento para edificações habitacionais.

A Afonso França Engenharia possui **1 empreendimento certificado (Hotel Fairmont)**, evidenciando seu compromisso com práticas sustentáveis no setor.



EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies) – certificação internacional focada na eficiência de recursos em edificações, que avalia critérios como redução do consumo de energia, água e materiais, promovendo soluções construtivas mais sustentáveis e economicamente viáveis ao longo do ciclo de vida do empreendimento.

A Afonso França Engenharia possui **2 obras certificadas**, reforçando seu compromisso com a eficiência e a sustentabilidade na construção civil.

OBRAS CERTIFICADAS EM ANDAMENTO



**Sabará Hospital Infantil
e Platz Residencial**

EDGE e LEED



River South

EDGE e LEED GOLD



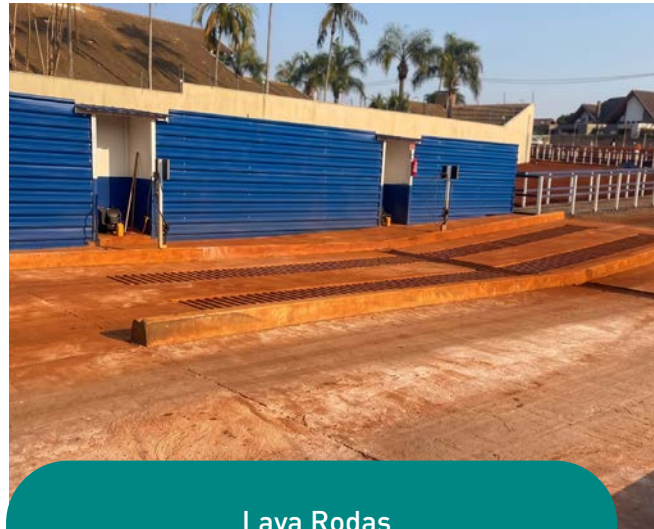
Data Center Hortolândia

LEED

ESTRATÉGIAS AMBIENTAIS



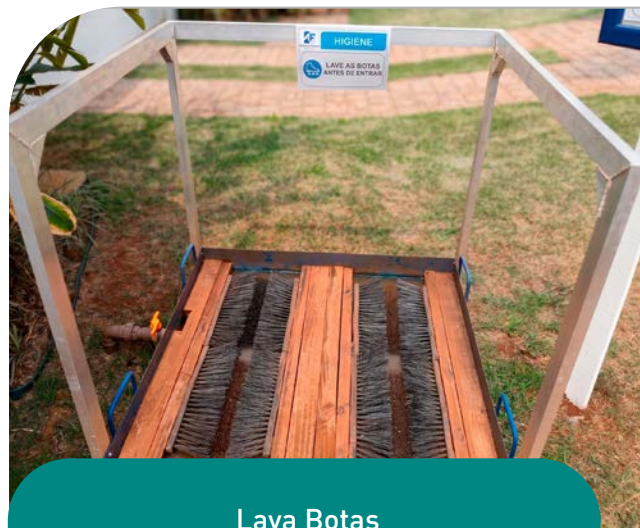
Reaproveitamento de Resíduos



Lava Rodas



Reaproveitamento de Materiais para construção de coletores de resíduos



Lava Botas



Lava Pincéis



Captação de água do ar condicionado

SOCIAL



A Afonso França Engenharia tem como valor fundamental o compromisso com a vida, a integridade física e a saúde de seus colaboradores. Em um setor caracterizado por elevados riscos operacionais, a empresa investe continuamente em prevenção, capacitação e melhoria das condições de trabalho.

Esse compromisso é sustentado por uma abordagem estruturada na prevenção de riscos, alinhada aos requisitos da **ISO 45001**, que orienta a identificação, avaliação e controle de perigos, promovendo ambientes de trabalho mais seguros, controlados e resilientes.

Em 2025, a empresa conquistou o **Prêmio Bronze no Prêmio Seconci-SP**, na categoria controle de riscos no canteiro, evidenciando a consistência e a efetividade das práticas de saúde e segurança implementadas.

Com base no monitoramento contínuo de indicadores, no fortalecimento da cultura de segurança e no aprimoramento permanente de seus processos, a Afonso França Engenharia reafirma seu compromisso com a proteção da vida e com a excelência em suas operações.



A Afonso França Engenharia realiza orientações e treinamentos desde o processo de integração dos colaboradores, assegurando que o acesso aos canteiros de obras ocorra somente após a verificação da documentação e da qualificação técnica e de segurança exigida para cada atividade.

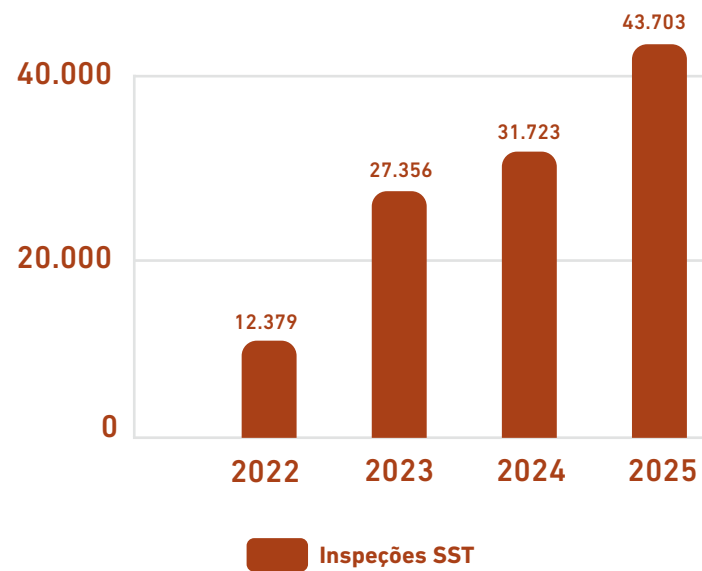
A gestão de riscos no ambiente de trabalho é conduzida por meio de práticas estruturadas, como o Diálogo Semanal de Segurança (DSS), treinamentos operacionais, orientações quanto ao uso adequado de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) e a realização de inspeções periódicas e checklists, em conformidade com as normas regulamentadoras. Em situações de incidentes, são aplicados processos de investigação com análise de causas, elaboração de relatórios e definição de ações corretivas.

Em 2025, tivemos 9.674.970 horas-homens trabalhadas com 38 acidentes sem consequências graves. Dentre esses acidentes 18 foram simples atendimento laboratorial, enquanto 22 exigiram afastamento. Prestamos toda a assistência necessária nessas situações e realizamos uma avaliação dos riscos envolvidos, visando evitar a repetição de situações semelhantes no futuro.

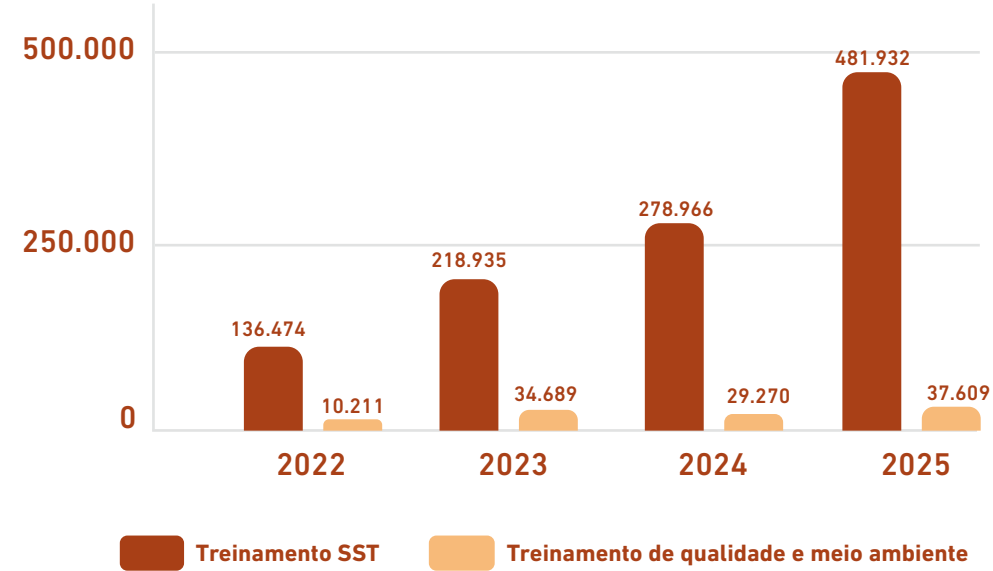
No âmbito da saúde ocupacional, as diretrizes são estabelecidas pelo Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO), estruturado com base nos riscos identificados no Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR). O acompanhamento da saúde dos colaboradores ocorre de forma contínua, desde a admissão até o desligamento, com foco na prevenção, no monitoramento e, quando necessário, na reabilitação, em conformidade com as exigências legais aplicáveis.



INSPEÇÕES SST



TREINAMENTOS



Inspeções e Treinamentos				
Inspeções e Treinamentos	2022	2023	2024	2025
Inspeções SST	12.379	27.356	31.723	43.703
Treinamentos SST	136.474	218.935	278.966	481.932
Treinamentos Qualidade / Meio ambiente	10.211	34.689	29.270	37.609

A **Afonso França Engenharia** foi reconhecida no **9º Prêmio SECONCI-SP de Saúde e Segurança do Trabalho**, uma das mais importantes premiações do setor da construção civil no Estado de São Paulo. A empresa conquistou o **Troféu de Bronze na categoria “Controle de Riscos no Canteiro”** com o case da **Obra 584 – Templo Ribeirão Preto**, consolidando sua atuação de excelência em segurança e gestão de riscos.

Promovido pelo **Seconci-SP (Serviço Social da Construção)**, o prêmio tem como objetivo valorizar e dar visibilidade às **melhores práticas de saúde e segurança do trabalho** aplicadas em canteiros de obras. A iniciativa destaca construtoras, instaladoras e subempreiteiras que implementam soluções inovadoras e eficazes para a integridade dos trabalhadores e a sustentabilidade dos empreendimentos.

Esse reconhecimento reforça a cultura corporativa da Afonso França Engenharia, na qual a segurança é tratada como um valor essencial e inegociável. Mais do que atender a requisitos técnicos, a empresa compreende que a gestão de riscos é, acima de tudo, um compromisso com a preservação da vida, responsabilidade compartilhada por todos que integram suas operações.

PRÊMIO SECONCI - SP DE SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO



COMPROMISSO COM A SEGURANÇA COMO VALOR ESSENCIAL

É uma grande honra e uma alegria imensa receber o prêmio bronze na categoria Controle de Risco no Canteiro, em nome da Afonso França Engenharia, da equipe de segurança e de toda a equipe da Obra 584 – Templo Ribeirão Preto. Este reconhecimento reflete o trabalho consistente e o comprometimento de toda a equipe de segurança, bem como dos profissionais envolvidos na obra do Templo. É o resultado pautada em planejamento, rigor técnico e, sobretudo no cuidado com a segurança e a vida de cada trabalhador.”

Afirmou Andrea Rezende, Superintendente de SGI da Afonso França Engenharia.

RECONHECIMENTO AO TRABALHO EM EQUIPE

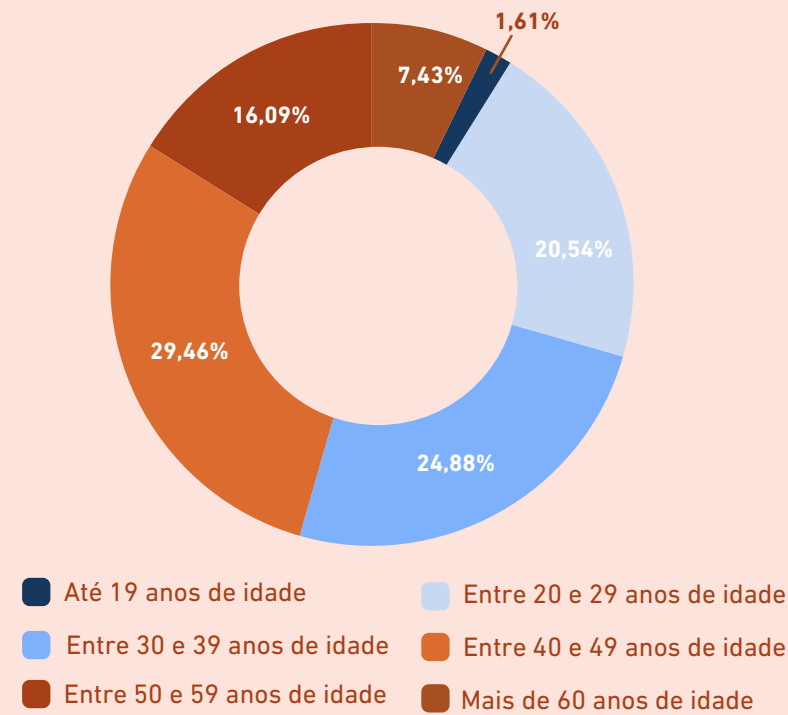
Andrea Rezende também destacou a importância da liderança e do engajamento coletivo para o resultado alcançado.

Agradeço especialmente ao gerente de contrato, Júlio Cesar Nantes de Almeida, pela liderança e dedicação constantes, e também ao nosso cliente, pela confiança e parceria ao longo dessa jornada.”





COLABORADORES AF

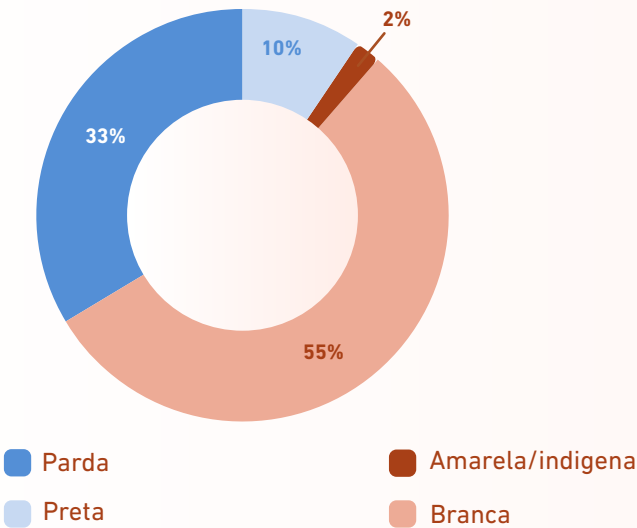


 **HOMENS: 71,29%**
MULHERES: 28,71%

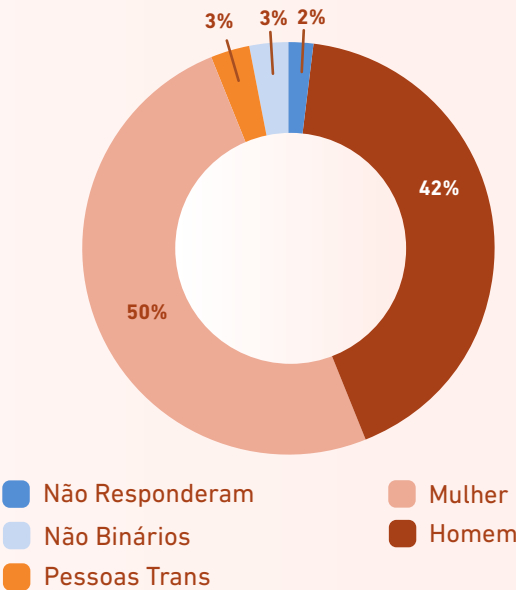
 **+808**
COLABORADORES PRÓPRIOS

AUTODECLARAÇÕES

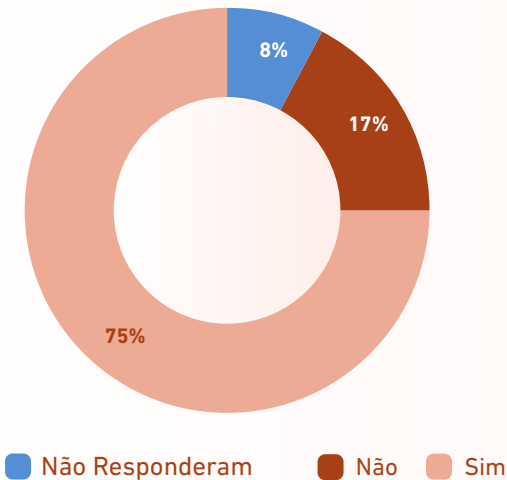
Autodeclaração de Raça



Autodeclaração de Gênero



Autodeclaração de Inclusão



CAMPANHAS MENSAIS

Campanhas mensais

Mês	Saúde	Segurança do trabalho	Qualidade	Meio ambiente
Janeiro	Janeiro branco	Limpeza e organização da obra	Obrasoft	Economia circular na construção civil
Fevereiro	Carnaval	Comunicação assertiva	Metas Feedz	Novas tendências para a sustentabilidade
Março	Dia mundial da saúde bucal	Importância do uso de EPI	Monitoramento e medição	Dia mundial da água
Abril	Dia mundial da atividade física	Abril verde	Importância da ART e RRT	Dia mundial da Terra
Maio	Combate ao fumo	Maio amarelo	Encerramento e entrega de obra	Descarte correto de resíduos
Junho	Doação de sangue	Prevenção de choque elétrico	Auditoria	Dia mundial do meio ambiente
Julho	Saúde ocular	Prevenção de acidentes de trabalho	Qualificação e avaliação de fornecedor	Consumo sustentável de recursos
Agosto	Dia nacional da saúde	Íçamento e condução na obra	Gestão da qualidade em campo	Levantamento de aspectos e impactos
Setembro	Setembro amarelo	Equipamentos de proteção coletiva	Dia do cliente: Pesquisa de satisfação	Dia da árvore
Outubro	Outubro rosa	Sinalização e isolamento	Comunicação eficaz	Rastreabilidade de resíduos da construção
Novembro	Novembro azul	Plano de atendimento à emergência	Semana da Qualidade	Processo de licenciamento ambiental
Dezembro	Dezembro laranja	Desvio comportamental	Recebimento e verificação de materiais	Emissão GEE - principais fontes

PROGRAMA JOVEM APRENDIZ

O Programa Jovem Aprendiz da Afonso França Engenharia tem como objetivo promover a inclusão de jovens no mercado de trabalho, oferecendo oportunidades de desenvolvimento profissional e pessoal por meio de formação prática e acompanhamento estruturado.

A iniciativa integra teoria e prática, permitindo que os participantes tenham contato com rotinas corporativas, adquiram conhecimentos técnicos e desenvolvam competências essenciais para sua trajetória profissional. Ao mesmo tempo, o programa contribui para a formação de novos talentos, estimulando valores como responsabilidade, disciplina, trabalho em equipe e ética profissional.

Além de cumprir um importante papel social, o Programa Jovem Aprendiz reforça o compromisso da Afonso França Engenharia com o desenvolvimento de pessoas e com a construção de um ambiente corporativo mais inclusivo e preparado para formar as futuras gerações de profissionais.



A Afonso França Engenharia realizou com sucesso a SIPATIA 2025, marcada pelo tema 'Consciência faz a diferença'. Durante toda a semana, reafirmamos nosso compromisso inegociável com a segurança, a saúde e meio ambiente, tanto no escritório central quanto em cada canteiro de obras.

O objetivo desta edição foi estimular a reflexão antes de cada atitude e reforçar o senso de responsabilidade em cada ação. Afinal, a consciência gera cuidado — e o cuidado preserva vidas.

A programação foi cuidadosamente planejada para abordar a consciência em diferentes dimensões: desde o fortalecimento das práticas de prevenção de acidentes e a conformidade com as NRs, até a importância da responsabilidade ambiental e do diálogo aberto sobre saúde mental. Ao longo da semana, atividades, palestras e vivências reforçaram nosso compromisso coletivo com a segurança, a saúde e o bem-estar.

A **SIPATIA (Semana Interna de Prevenção de Acidentes e Impactos Ambientais)** representa um investimento estratégico que reafirma nossos Valores e garante proteção ao nosso maior patrimônio: as pessoas. É a consciência que sustenta a excelência técnica e a confiabilidade que nos consolidam como referência no mercado da construção civil.



WORKSHOP SEGURANÇA DO TRABALHO

O **Workshop de Segurança** foi realizado com o objetivo de reforçar a conscientização dos colaboradores quanto ao uso adequado dos **Equipamentos de Proteção Individual (EPIs)**, contribuindo para a prevenção de acidentes e a promoção de um ambiente de trabalho seguro.

Durante a atividade, foram abordadas **normas de segurança aplicáveis**, responsabilidades individuais e coletivas e boas práticas relacionadas à utilização, conservação e substituição dos EPIs, além de promover alinhamento, **esclarecimento de dúvidas** e troca de experiências entre as equipes.

A iniciativa contribui para o fortalecimento da **cultura de segurança no ambiente de trabalho**, estimulando o comportamento preventivo e o comprometimento com as diretrizes de saúde e segurança da empresa.



Durante a **SIPATIA**, foram realizadas ações e palestras nas obras com foco na conscientização, prevenção de riscos e fortalecimento da cultura de segurança, saúde e responsabilidade socioambiental. As atividades estimularam práticas seguras e reforçaram o compromisso com o bem-estar dos colaboradores e a preservação ambiental.

Entre as principais iniciativas realizadas, destacam-se:

- **Ação de doação de mudas:** realizada em alusão ao Dia da Árvore, incentivando a conscientização ambiental e a preservação de áreas verdes;
- **Palestra sobre manejo de fauna:** Abordando procedimentos adequados para identificação, proteção e condução segura de animais silvestres, contribuindo para a redução de impactos ambientais e a segurança dos trabalhadores;
- **Palestra sobre prevenção de acidentes de trabalho:** Com orientações práticas sobre comportamento seguro, identificação de riscos e importância do cumprimento das normas de segurança no dia a dia das atividades.

Essas ações reforçam o compromisso da empresa em integrar **segurança do trabalho, saúde ocupacional e gestão ambiental**, promovendo um ambiente de trabalho mais seguro, responsável e alinhado às boas práticas de sustentabilidade.



Ação de entrega de sementes



Com o objetivo de fortalecer as práticas de sustentabilidade e reduzir impactos ambientais, a Afonso França Engenharia implementou uma iniciativa de reaproveitamento de materiais nos canteiros, alinhada aos princípios de ESG.

A ação consistiu na reutilização de banners de comunicação interna, transformados em sacolas retornáveis, promovendo a extensão do ciclo de vida dos materiais e a redução da geração de resíduos, em linha com os princípios dos **5Rs – Repensar, Recusar, Reduzir, Reutilizar e Reciclar, com foco na reutilização.**

A iniciativa contribui para a diminuição do uso de plásticos descartáveis, promovendo ganhos ambientais, conscientização dos colaboradores e alinhamento às diretrizes de **governança**, reforçando o compromisso da empresa com a economia circular e a gestão responsável de recursos.





Data center Hortolândia



IMS



Templo



Sede corporativa

RELAÇÃO COM AS COMUNIDADES

Empreendimentos de grande porte podem ocasionar mudanças no cotidiano das comunidades vizinhas, como aumento do tráfego, ruídos e alterações temporárias na dinâmica local. Para mitigar esses efeitos e promover uma convivência harmoniosa, a Afonso França Engenharia adota ações estruturadas de monitoramento e mitigação, incluindo:

- **Comunicação prévia com moradores e comerciantes**, informando sobre atividades e intervenções previstas nas obras.
- **Monitoramento contínuo de ruídos e demais impactos operacionais**, buscando reduzir eventuais incômodos à população do entorno.
- **Disponibilização de canais de atendimento**, permitindo o recebimento de sugestões, dúvidas e manifestações da comunidade.
- **Cumprimento rigoroso da legislação ambiental e urbanística**, assegurando a condução responsável das obras.

Projetos Sociais e Iniciativas Comunitárias

Ao longo de 2025, a Afonso França Engenharia manteve e ampliou iniciativas de relacionamento com as comunidades, reforçando seu compromisso com o desenvolvimento social e a construção de relações de confiança.

As ações contemplam projetos voltados à educação, capacitação e bem-estar, desenvolvidos conforme as necessidades locais, em parceria com lideranças comunitárias, instituições locais e equipes das obras, promovendo uma atuação social próxima e alinhada ao contexto de cada região.



HORTA NAS OBRAS

A implantação de **hortas nos canteiros de projetos** é uma iniciativa voltada à promoção do bem-estar dos colaboradores, ao fortalecimento do espírito de equipe e à incorporação de práticas sustentáveis no ambiente de trabalho. Além de estimular hábitos mais saudáveis, os espaços favorecem a convivência e a integração entre as equipes.

A iniciativa também favorece o **engajamento e a integração entre os colaboradores**, proporcionando momentos de interação fora da rotina operacional e contribuindo para a redução do estresse no ambiente de trabalho. Ao participar do cultivo e do cuidado com as plantas, os profissionais desenvolvem maior senso de pertencimento e responsabilidade coletiva dentro do canteiro.

Além dos benefícios sociais, as hortas funcionam como uma importante **ferramenta de educação ambiental**, incentivando o uso consciente de recursos e práticas sustentáveis no dia a dia, reforçando o compromisso da empresa com a **responsabilidade socioambiental**, integrando bem-estar, conscientização e sustentabilidade no ambiente de trabalho.





LEITURA NA OBRA

O projeto tem como objetivo **incentivar o hábito da leitura e promover o desenvolvimento pessoal dos colaboradores nos canteiros de projetos**, ampliando oportunidades de aprendizado contínuo em ambientes operacionais. Por meio da disponibilização de livros e espaços dedicados, a iniciativa estimula o acesso ao conhecimento, à reflexão e ao lazer educativo.

A ação contribui para a **valorização humana e o fortalecimento da cultura organizacional**, incentivando o compartilhamento de ideias e a ampliação do repertório cultural dos colaboradores.

Além disso, a leitura desempenha um papel fundamental no **desenvolvimento de competências socioemocionais**, como empatia, pensamento crítico e capacidade de interpretação. Esses elementos são essenciais para a construção de um ambiente de trabalho mais colaborativo, consciente e produtivo, alinhado aos princípios de desenvolvimento humano e responsabilidade social promovidos pela empresa.





Américas Amigas

**JUNTAS
CONTRA
O CÂNCER
DE MAMA**

A Afonso França Engenharia apoia a ONG Américas Amigas, contribuindo para a ampliação do acesso ao diagnóstico e tratamento do câncer de mama no Brasil, por meio de iniciativas que fortalecem a rede pública de saúde e promovem impacto social positivo.

Em ação realizada em outubro, a empresa realizou a doação de **650 sacolas** apoiando as atividades operacionais e campanhas de conscientização da instituição. A ação reforça o compromisso com a responsabilidade socioambiental, incentivando o uso de materiais reutilizáveis e fortalecendo a parceria com a organização.



INSTITUTO AFONSO FRANÇA

HISTÓRICO

O estímulo à criação do Instituto Afonso França pelos seus sócios e conselho gestor foi precedido pelas práticas de ESG com o desenvolvimento de experiências importantes nas localidades onde as obras se desenvolvem.

O Instituto agrega e fortalece essas práticas já desenvolvidas pela empresa, agora com mais foco em propostas do Social quando dedica, nos seus objetivos e metas, apoiar técnica e financeiramente projetos de intervenção com públicos vulneráveis e presentes nos territórios de atuação das Obras atendidos por Organizações da Sociedade Civil.

Vale destacar que o Instituto Afonso França (IAF) é uma organização sem fins lucrativos, criada com a missão de promover o desenvolvimento humano e social de crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade, por meio de apoio a projetos que fomentem educação, assistência social, cidadania, qualidade de vida e direitos humanos.

Teve o início das suas atividades em 12 de setembro de 2023 e conta com toda organização social com Estatuto Social, Ata de constituição de Diretoria e CNPJ e tem suas bases estabelecidas na:



INSTITUTO
AFONSO FRANÇA

VISÃO

Ser referência em
impacto social
sustentável,
fortalecendo a
parceria entre
empresas e
sociedade civil

VALORES

Ética, inovação,
solidariedade e
caridade cristã,
justiça e equidade,
profissionalismo
e transformação
social

Conheça mais sobre Instituto acessando o site
www.instituto.afonsofranca.com.br

RESULTADOS 2025

Em 2025, o Instituto Afonso França concentrou suas ações no alinhamento das práticas sociais da empresa ao seu propósito institucional, promovendo iniciativas e parcerias com organizações da sociedade civil. Com foco prioritário no público infantojuvenil em situação de vulnerabilidade, o Instituto também manteve apoio a outros públicos, garantindo a continuidade de ações já desenvolvidas pelas equipes das obras.

O período foi marcado pela realização do primeiro edital para financiamento de projetos sociais, com participação de organizações da cidade de São Paulo. A implementação das propostas ocorrerá em 2026, com apoio técnico e financeiro.

Paralelamente, o Instituto ampliou sua atuação por meio da aproximação com redes e espaços de participação social, fortalecendo parcerias e avançando na estruturação institucional, incluindo o processo de inserção junto ao Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente.

5

AÇÕES REALIZADAS

+ 240

PESSOAS IMPACTADAS

+ 1T

DE ALIMENTOS DOADOS

+ 300mil

REAIS DOADOS

RESULTADOS 2025

Em 2025, o Instituto Afonso França concentrou suas ações no alinhamento das práticas sociais da empresa ao seu propósito institucional, promovendo iniciativas e parcerias com organizações da sociedade civil. Com foco prioritário no público infantojuvenil em situação de vulnerabilidade, o Instituto também manteve apoio a outros públicos, garantindo a continuidade de ações já desenvolvidas pelas equipes das obras.

O período foi marcado pela realização do primeiro edital para financiamento de projetos sociais, com participação de organizações da cidade de São Paulo. A implementação das propostas ocorrerá em 2026, com apoio técnico e financeiro.

Paralelamente, o Instituto ampliou sua atuação por meio da aproximação com redes e espaços de participação social, fortalecendo parcerias e avançando na estruturação institucional, incluindo o processo de inserção junto ao Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente.





Metas

Governança

Social

Ambiental

Princípios

Obras

Empresa

Liderança

Introdução

GOVERNANÇA



A Afonso França Engenharia conduz suas atividades com base em princípios de integridade, responsabilidade e conformidade com a legislação e as melhores práticas de governança corporativa. A empresa promove ações de conscientização e capacitação, fortalecendo a cultura organizacional orientada pela ética e transparência.

A estrutura organizacional da companhia assegura conformidade regulatória, eficiência operacional e alinhamento aos princípios de ESG. Em 2025, esse modelo foi fortalecido com a **implementação da Política de Compliance**, reforçando a integridade, a gestão de riscos e a transparência nas relações institucionais.

Entre as principais áreas responsáveis pela condução dessas diretrizes, destacam-se:

Diretoria Executiva: lidera a estratégia corporativa e incorpora os princípios de governança às decisões de negócio, assegurando alinhamento à sustentabilidade, à gestão de riscos e à resiliência organizacional;

Superintendência do SGI (Sistema de Gestão Integrada): implementa e monitora as políticas, normas e certificações relacionadas à qualidade, meio ambiente, compliance, saúde e segurança do trabalho, assegurando padronização, conformidade e melhoria contínua dos processos organizacionais.

Superintendência Jurídica: assegura a conformidade legal das operações, prestando suporte estratégico às áreas e mitigando riscos jurídicos. Atua na gestão de contratos, no acompanhamento de processos e na interpretação da legislação, contribuindo para a segurança jurídica e a tomada de decisões alinhadas aos interesses da empresa.

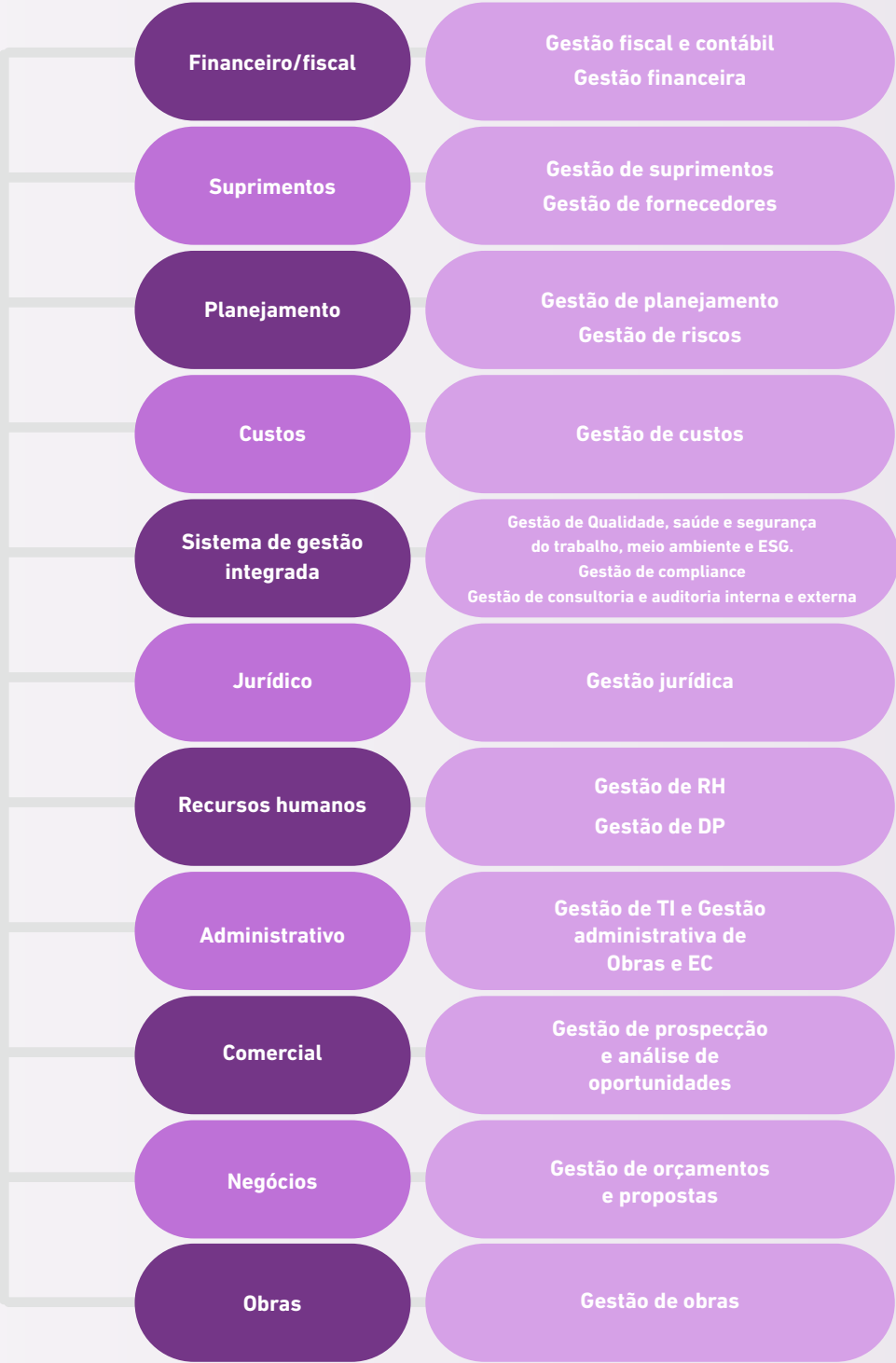


Comitê de Compliance: promove e fortalece a cultura de integridade e conformidade regulatória na empresa, por meio do acompanhamento contínuo das práticas corporativas, da orientação às áreas e da análise de riscos. Atua de forma integrada com as demais áreas, apoiando a implementação de políticas, o cumprimento das normas e a tomada de decisões alinhadas aos princípios éticos e às diretrizes de governança da empresa.

Essa estrutura fortalece a governança corporativa e contribui para um ambiente organizacional pautado pela ética, transparência e responsabilidade na condução dos negócios



RESPONSABILIDADE DAS ÁREAS NO COMPLIANCE



COMPLIANCE

CÓDIGO DE CONDUTA

O Código de Conduta reúne os princípios que orientam o comportamento de colaboradores e parceiros, refletindo os valores da empresa e promovendo relações baseadas em respeito, transparência e responsabilidade.

Entre os principais princípios destacam-se:

- Compromisso com o cliente
- Valorização das pessoas
- Ética e honestidade
- Proatividade e responsabilidade
- Cordialidade nas relações
- Compromisso com resultados

Canais de Comunicação e Denúncia

A empresa disponibiliza canais seguros para sugestões, elogios e denúncias, garantindo confidencialidade e proteção aos usuários. Destaca-se o **Espaço Livre**, disponível no site institucional, que viabiliza o diálogo com colaboradores, fornecedores, clientes e demais *stakeholders*.



AFONSO FRANÇA
ENGENHARIA

CÓDIGO DE CONDUTA

PILARES DO COMPLIANCE

No âmbito da governança, a Afonso França adota um modelo estruturado e cíclico, baseado em quatro pilares que asseguram integridade, transparência e conformidade.

O pilar de **Diretrizes e liderança** reflete o compromisso da alta administração com a ética, por meio do Código de Conduta, políticas internas e gestão de requisitos legais.

O pilar de **Treinamento e comunicação** garante a disseminação dessas diretrizes e o engajamento dos colaboradores.

Em **Controle, auditoria e monitoramento**, são realizadas análises de riscos, acompanhamento de contratos e auditorias, fortalecendo a prevenção e a correção de desvios.

Já o pilar de **Medidas corretivas e incentivos** assegura a gestão de consequências e o estímulo a comportamentos éticos.

Esse modelo contribui para a evolução contínua da governança e a geração de valor sustentável.



DIRETRIZES E ENGAJAMENTO DA LIDERANÇA

PROCEDIMENTOS, POLÍTICAS E CONTROLES

Em 2025, a Afonso França Engenharia avançou no fortalecimento de sua governança com a estruturação do programa de compliance, consolidando diretrizes de integridade, transparência e conformidade regulatória.

A iniciativa estabeleceu padrões de conduta, mecanismos de mitigação de riscos e alinhamento às melhores práticas de mercado, integrando o compliance à estratégia da organização e à tomada de decisão.

Como parte desse processo, foram definidos princípios, políticas e procedimentos que orientam o comportamento de colaboradores e parceiros, fortalecendo a cultura organizacional baseada na ética, no respeito e na responsabilidade corporativa.

A estruturação do compliance reforça o compromisso da Afonso França Engenharia com a prevenção de irregularidades, a gestão de riscos e a construção de um ambiente corporativo cada vez mais transparente, seguro e alinhado aos princípios de ESG.

COMPLIANCE

POLÍTICAS ESPECÍFICAS DE COMPLIANCE

- PL-CPL-01 – Compliance
- PL-CPL-02 – Anticorrupção
- PL-CPL-03 – Conflito de Interesses
- PL-CPL-04 – LGPD Proteção de Dados
- PL-CPL-05 – Denúncias
- PL-CPL-06 – Diversidade e Inclusão
- PL-CPL-07 – Gestão de Riscos
- PL-CPL-08 – Estruturação de Compliance
- PL-CPL-09 – Responsabilidade Social Corporativa
- PL-CPL-10 – Segurança da Informação
- PL-CPL-11 – Relacionamento e Recebimento de Autoridades Públicas, Investigadores e Representes de Meios de Comunicação
- PL-CPL-12 – Presentes, Entretenimento, Doações, Patrocínios e Viagens



BLUE

NÚCLEO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DOS FORNECEDORES

ATUAÇÃO

Gestão e Desenvolvimento: Atua como núcleo central responsável pela evolução estrutural dos parceiros.

Ética e Compliance na cadeia: Foco na conformidade documental para mobilização segura em obras e no atendimento às obrigações acessórias, aliado à avaliação social de fornecedores e à análise fiscal de pagamentos, assegurando regularidade e mitigação de riscos reputacionais.

Cultura Preventiva: Abordagem orientativa focada na mitigação de riscos e na melhoria contínua da cadeia.

Capacitação de Fornecedores: Desenvolvimento contínuo e orientação técnica aos fornecedores para o correto atendimento às legislações vigentes.



COMO FAZEMOS

1. **Capacitação:** Treinamentos técnicos e orientativos constantes.
2. **Alinhamento:** Reuniões estratégicas e de sincronização com fornecedores.
3. **Acompanhamento:** Suporte contínuo e dedicado da equipe durante todo o processo de mobilização e rotina.

IMPACTO ESG

Governança (G): garantia de conformidade legal documental, promovendo segurança institucional e eficiência operacional, com redução de riscos e maior agilidade nos processos de mobilização.

Social (S): Transformação e impacto positivo via desenvolvimento e capacitação humana via fornecedores.



LIÇÕES APRENDIDAS 2025

O ano de 2025 consolidou avanços nas práticas de sustentabilidade e governança da Afonso França Engenharia, gerando aprendizados relevantes para a evolução contínua das operações. Entre os principais destaques, estão:

- **Evolução na gestão ambiental e valorização de resíduos:** O aprimoramento da segregação, rastreabilidade e destinação, elevando os índices de desvio de aterro e reduzindo impactos ambientais.
- **Fortalecimento da governança corporativa:** A estruturação de diretrizes de compliance, ampliando transparência e alinhamento às melhores práticas.
- **Segurança como valor organizacional permanente:** As iniciativas voltadas à prevenção de riscos e conscientização reforçaram o papel do engajamento contínuo na promoção de ambientes seguros.
- **Impacto social estruturado:** A ampliação das iniciativas de relacionamento com comunidades e a organização das ações sociais demonstraram que projetos bem estruturados podem fortalecer vínculos com o entorno e gerar valor positivo para as regiões onde a empresa atua.

Esses aprendizados reforçam o compromisso com a evolução das práticas ESG e orientam a atuação responsável e sustentável da empresa.



METAS PARA O FUTURO

A Afonso França Engenharia reconhece a sustentabilidade como um processo contínuo de evolução. Com base nos avanços e aprendizados de 2025, a empresa segue comprometida em fortalecer a integração dos princípios ESG às suas operações.

Meio Ambiente

No campo ambiental, a empresa busca aumentar a eficiência no uso de recursos e reduzir impactos da construção civil. Entre as principais metas, destacam-se:

- Ampliar a valorização e o desvio de resíduos de aterro, com foco em reaproveitamento e reciclagem.
- Promover o uso eficiente de energia, combustíveis e recursos naturais, reduzindo desperdícios e emissões.
- Expandir a adoção de materiais e soluções construtivas de menor impacto ambiental.

Social

A Afonso França Engenharia seguirá investindo no desenvolvimento das pessoas e no relacionamento com as comunidades.

- Manter investimentos em saúde e segurança, reforçando a cultura preventiva e a gestão de riscos.
- Ampliar iniciativas de capacitação e formação de talentos.
- Fortalecer ações com comunidades, promovendo impacto social positivo.

Governança

A empresa continuará aprimorando seus mecanismos de integridade, transparência e gestão de riscos.

- Consolidar a estrutura de compliance e governança.
- Ampliar ações de conscientização em ética e integridade.
- Aperfeiçoar o monitoramento de indicadores ESG.

Ao estabelecer essas metas, a Afonso França Engenharia reafirma seu compromisso com a geração de valor sustentável e o desenvolvimento responsável de suas operações.



Edição:

Adriano de Souza Viana
Aelton Candido Neto
Amauri César Assis Andrade
Ana Luiza da Silva Batista
Andréa Bernardes de Rezende
Bruna Caroline Martins Cabral
Deyse Albuquerque Borges Gadben
Fernando da Costa Pantaleão
Guilherme Moraes Silva
Jacqueline Silva Gomes
João Paulo Ferreira Borges
Joyce de Araújo Schiavini Prado
Jennifer Negreiros Sousa
Rosana Afonso Rocha

Coordenação Projeto Gráfico e Diagramação:

Amanda Jully Gregório de Medeiros Cortez
Matheus de Paula Divino

Fotografia:

Banco de imagens e acervo próprio da Afonso França Engenharia

Contato:

sgi@afonsofranca.com.br



www.afonsofranca.com.br